



L'entrée des urgences de l'hôpital de Tulle où les réformes se poursuivront en 2017. PHOTO AGÈS GAUDON

Le déficit de l'hôpital de Tulle en rémission

CORRÈZE. Hausse d'activité et réorganisations ont permis de réduire le déficit de l'hôpital public de Tulle.

SANTÉ. L'ARS a néanmoins abondé le budget 2016 à hauteur d'un million d'euros.

PAGE 8

SANTÉ ■ Pour 2016, l'établissement tulliste a réduit son déficit, mais a néanmoins besoin d'une aide d'1 M€

L'hôpital soigne mieux ses comptes

Après un déficit abyssal de 4 M€ fin 2015, l'hôpital de Tulle devrait finir 2016 avec un déficit de 1,3 M€, partiellement comblé par l'ARS. Les premières réformes ont porté leurs fruits budgétaires

Jean-Louis Mardier
jean-louis.mardier@centrefrance.com

Aide-toi, l'ARS t'aidera. Voilà le slogan de tout bon directeur d'hôpital, et celui de Tulle n'échappe pas à la règle. Pascal Mokzan a mis en œuvre en 2016 des réformes et des réorganisations, qui conditionnaient un nouvel appui de l'Agence régionale de santé. Laquelle vient aider l'hôpital de Tulle à boucler son budget à hauteur de 1 M€.

Peût retour en arrière, à fin 2015 : l'hôpital de Tulle affiche un déficit dépassant 4 M€, sur un budget de 89 M€. L'ARS, déjà, sort son porte-monnaie pour en combler une partie en allouant 1,5 M€. Mais pour 2016, l'établissement tulliste avait pour mission de mettre en route des réformes pour améliorer ses comptes.

A fin novembre 2016, première bonne nouvelle, l'hôpital a connu une activité supérieure à la même période de l'an dernier, preuve qu'il reste attractif sur son territoire. La conséquence en est une évolution de ses re-



MODERNE. L'IRM de l'hôpital de Tulle est équipée de matériel récent qui a renforcé l'attractivité des patients. PHOTO AGÈS GAUDON

cettes de +1,5 M€ par rapport à 2015. Le deuxième effort a porté sur la maîtrise des dépenses en personnel, qui n'ont progressé que de 0,8 % en 2016, contre 2,4 % entre 2014 et 2015. Et ce malgré les hausses des points d'indices et les revalorisations de carrières. Le directeur expli-

que ce bon chiffre par une baisse du recours à l'intérim par exemple en anesthésie, sans donner d'autres détails sur les éventuelles sources d'économies sur la masse salariale. Voilà quelques semaines, la CGT dénonçait des non-remplacements de postes et envisageait

même la perte d'une cinquantaine d'emplois à l'horizon 2021. Ce que Bernard Combes a démenti tout de suite : « moi président du Conseil de surveillance, ça n'arrivera pas ».

A fin 2016, les recettes nouvelles abonderont le budget de 1,5 M€ supplémentaire. Le défi-

cit ne devrait plus être que de 1,3 M€. C'est là qu'intervient l'ARS, qui versera de 1 M€. Total : environ 300.000 € de déficit en 2016, à rapprocher des 89 M€ de budget.

Chiffre qui satisfait Bernard Combes, qui dit avoir mené « des discussions âpres » avec l'ARS pour obtenir cette nouvelle aide.

Un million qui vient « valoriser les efforts » entrepris par l'hôpital et ses personnels

Le directeur territorial de l'ARS Corrèze, Romain Alexandre, estime que « le parcours 2016 du centre hospitalier montre sa capacité à s'adapter aux besoins du territoire », mais aussi « qu'il soit proche de l'équilibre pour garder sa capacité d'investissement ». Le million d'euros accordé vient « valoriser » les efforts de l'hôpital.

Qu'en sera-t-il pour 2017 ? Sur sa lancée, la direction vise le retour à l'équilibre. Bernard Combes n'ayant qu'une chance fort limitée de garder son influence à l'Élysée après mal, la bataille risque d'être plus rude encore s'il faut aller chercher le million sauveur dans la bonne poche budgétaire. Surtout si c'est la poche droite. ■

Un seul plateau pour toute la chirurgie en 2017

Les réorganisations sont sources d'économies. Celle de la pédiatrie (suppression de 6 lits), effective au 1^{er} décembre dernier, n'a pas encore donné son plein effet. Celle de la chirurgie, par contre, sera le grand chantier 2017.

Il s'agira de regrouper sur un même plateau les services de chirurgie viscérale, urologique, orthopédique et spécialistes (ORL, ophtalmo...) sur des unités de 25 lits. Chaque praticien gardera bien sûr sa spécialité, « mais il pourra y avoir des gardes communes » note le directeur. Et l'on peut imaginer des mutualisations de personnels entre les différentes spécialités. « Cette réorganisation est très importante car elle nous permettra de conserver la totalité du spectre chirurgical sur l'hô-



OPÉRABLE. Il n'y a que pour la semaine de la sécurité des patients (du 1^{er} au 7^{er} décembre 2015) que les patients sont en plastique... PHOTO AGÈS GAUDON

pital » insiste Bernard Combes.

Un autre projet est celui du regroupement en une seule unité, des soins palliatifs, actuellement

éparpillés dans plusieurs services. Une unique unité de 6 à 10 lits pourrait être ainsi créée, « avec des équipes dédiées et

formées », détaille Pascal Mokzan.

2017 verra la concrétisation du projet d'établissement, qui demeure un moment fort dans la vie d'un hôpital. D'autres actions sont prévues comme la mise en place d'une cellule proactive de recrutement, associant les professionnels de santé de l'hôpital et permettant de faire jouer les réseaux. Les partenariats avec l'hôpital d'Ussel seront renforcés, notamment en diabétologie et rhumatologie. La télé-médecine sera développée entre l'hôpital, les EHPAD et les médecins libéraux, d'abord sur les plaies et cicatrisations qui pourront être analysées en visuel, avant tout déplacement de patient à l'hôpital. Une façon de développer le réseau entre hôpital et médecine de ville. ■

En ligne

Les patients tullistes devraient bientôt pouvoir prendre leur rendez-vous médical à l'hôpital à partir de leur smartphone ■

Regroupés

Les services de consultation externe de l'hôpital vont être regroupés au 1^{er} étage, et le parcours du patient sera fluidifié. ■

Rénové

En 2017, le bâtiment du Fournivolet, qui accueille les internes dans une trentaine de logements, sera entièrement rénové. ■

Ouvert

Sans grande communication un CeGIDD (Centre Gratuit d'Information, de Dépistage et Diagnostic des infections à VIH, hépatites virales et infections sexuellement transmissibles) a été ouvert à l'hôpital. ■

Tulle

Jeudi 04 janvier 2017
C. LA NOUVEAINE